

**Ankara'da 250 Bas  
Merinos Koyunu  
Yetiştiriciliğinin 10  
Yıllık Finansal  
Analizi (2025-2034)**

www.sefapburan.com

## İçindekiler

|                                                                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>PROJE ADI: ANKARA İLİ MERKEZ İLÇELERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİR VE YOĞUNLAŞTIRILMIŞ MERİDOS KOYUN YETİŞTİRİCİLİĞİ YATIRIMI (250 ANAÇ KAPASİTELİ)</b> ..... | 3  |
| <b>1. YÖNETİCİ ÖZETİ</b> .....                                                                                                                        | 3  |
| <b>2. PROJE GEREKÇESİ VE PAZAR ANALİZİ</b> .....                                                                                                      | 3  |
| 2.1. Stratejik Uyum .....                                                                                                                             | 3  |
| 2.2. Pazar Talebi .....                                                                                                                               | 3  |
| 2.3. Rekabet Durumu .....                                                                                                                             | 4  |
| <b>3. TEKNİK FİZİBİLİTE VE ÜRETİM PLANI</b> .....                                                                                                     | 4  |
| 3.1. Arazi Durumu .....                                                                                                                               | 4  |
| 3.2. İşletme Kapasitesi .....                                                                                                                         | 4  |
| 3.3. Barınak .....                                                                                                                                    | 4  |
| 3.4. Üretim Planı (Yoğunlaştırılmış Model: 2 Yılda 3 Kuzular a) .....                                                                                 | 4  |
| <b>4. YATIRIM MALİYETLERİ (CAPEX)</b> .....                                                                                                           | 4  |
| <b>5. YILLIK İŞLETME GİDERLERİ (OPEX) (Tam Kapasitede 2025 Yılı Fiyatları)</b> .....                                                                  | 6  |
| <b>6. YILLIK GELİR PROJEKSİYONU (Tam Kapasitede 2025 Yılı Fiyatları)</b> .....                                                                        | 7  |
| <b>7. FİNANSAL ANALİZ VE PROJEKSİYONLAR</b> .....                                                                                                     | 8  |
| 7.1. Enflasyon Varsayımları .....                                                                                                                     | 8  |
| 7.2. Başabaş Noktası Analizi (İlk Yıl için) .....                                                                                                     | 8  |
| 7.3. 10 Yıllık Nakit Akış Projeksiyonu ve Kârlılık Analizi .....                                                                                      | 8  |
| <b>8. RİSK ANALİZİ VE AZALTMA STRATEJİLERİ</b> .....                                                                                                  | 9  |
| <b>9. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME</b> .....                                                                                                                | 10 |

# PROJE ADI: ANKARA İLİ MERKEZ İLÇELERİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİR VE YOĞUNLAŞTIRILMIŞ MERİDOS KOYUN YETİŞTİRİCİLİĞİ YATIRIMI (250 ANAÇ KAPASİTELİ)

## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Bu proje, Türkiye'nin artan kırmızı et talebini karşılamaya ve kırsal kalkınmayı desteklemeye yönelik olarak, Ankara ilinde 250 baş anaç Merinos koyunu kapasiteli modern bir hayvancılık işletmesinin kurulmasını hedeflemektedir. Proje, standart yıllık üretim modeli yerine, verimliliği ve kârlılığı artırmak amacıyla bilimsel temellere dayanan "iki yılda üç kızılama" modelini benimsemektedir. Proje fizibilitesi, yatırımcının araziye sahip olduğu varsayımıyla ve 2025 yılı güncel piyasa verileri baz alınarak hazırlanmıştır.

Toplam yatırım maliyeti **8.008.200 TL** olarak hesaplanmıştır. Projeksiyonlarda, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ve Orta Vadeli Program (OVP) resmi enflasyon tahminleri kullanılmıştır. Bu dinamik modele göre, projenin yatırım maliyetini yaklaşık **4.08 yılda** geri ödemesi öngörülmektedir. %12'lik bir iskonto oranı ile yapılan hesaplamada, projenin 10 yıllık Net Bugünkü Değeri (NBD) **4.615.389 TL** olarak pozitif bulunmuş ve İç Verim Oranı (İVO) ise yaklaşık **%23.4** olarak hesaplanmıştır.

Bu sonuçlar, projenin yoğunlaştırılmış üretim modeli sayesinde %12'lik sermaye maliyeti beklentisini önemli ölçüde aştığını ve mevcut ekonomik koşullar altında finansal olarak "bankable" ve oldukça kârlı bir yatırım olduğunu göstermektedir. Projenin başarısı, daha yüksek operasyonel karmaşıklığın getirdiği risklerin profesyonel bir sürü yönetimi ile kontrol altında tutulmasına bağlıdır.

## 2. PROJE GEREKÇESİ VE PAZAR ANALİZİ

### 2.1. Stratejik Uyum

Türkiye, "Türkiye Yüzyılı" vizyonu çerçevesinde tarımsal üretimi ve gıda arz güvenliğini stratejik öncelik olarak belirlemiştir (Tarım ve Orman Bakanlığı, 2023). Ankara Kalkınma Ajansı, kırsal yatırımları ve girişimci çiftçi modeline geçişi desteklemektedir (Ankara Kalkınma Ajansı, 2025).<sup>1</sup> Bu proje, hem ulusal hem de bölgesel kalkınma planlarıyla tam uyum içindedir.

### 2.2. Pazar Talebi

Türkiye'de kırmızı et üretimi, artan talebi karşılamakta yetersiz kalmakta ve bu durum ithalat ihtiyacını gündeme getirmektedir (TÜİK, 2025).<sup>2</sup> Özellikle kurbanlık dönemlerinde ve yıl boyunca kaliteli kuzu etine olan talep yüksektir (Türkiye Ziraat Odaları Birliği, 2025).<sup>3</sup> Merinos ırkı, hem et verimi hem de yapağı kalitesiyle bilinen, bölge şartlarına adapte olabilen bir ırktır (Sönmez vd., 2009).<sup>4</sup> Ankara'nın büyük tüketim merkezlerine yakınlığı, pazarlama ve lojistik avantajları sunmaktadır (Tarım ve Orman Bakanlığı, 2023).

*Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.*

### 2.3. Rekabet Durumu

Ankara ve çevresindeki küçükbaş hayvancılık işletmeleri genellikle geleneksel yöntemlerle üretim yapmaktadır. Modern, verimlilik odaklı, sürü yönetimi teknolojilerini kullanan ve devlet desteklerinden etkin şekilde yararlanan bu proje, pazarda rekabet avantajı sağlayacaktır (Sarica, 2020).<sup>5</sup>

## 3. TEKNİK FİZİBİLİTE VE ÜRETİM PLANI

### 3.1. Arazi Durumu

Proje, yatırımcının yatırım için gerekli olan 20 dekar araziye halihazırda sahip olduğu varsayımı üzerine kurulmuştur. Bu nedenle yatırım ve işletme maliyetlerine arazi satın alma veya kiralama bedeli dahil edilmemiştir.

### 3.2. İşletme Kapasitesi

250 baş anaç Anadolu Merinosu koyunu ve sürü yenilemesi ile genetik ilerleme için 10 baş damızlık Merinos koç.

### 3.3. Barınak

Mevcut arazi üzerine, hayvan refahı standartlarına uygun, 500 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip modern bir ağıl inşa edilecektir. Ağıl, yem deposu, idari bölüm ve diğer gerekli müstemilatı içerecektir.

### 3.4. Üretim Planı (Yoğunlaştırılmış Model: 2 Yılda 3 Kuzulama)

- **Yıllık Kuzulama Sıklığı:** Anaç başına yılda ortalama 1.5 kuzulama hedeflenmektedir.<sup>6</sup>
- **Gebelek Oranı:** Yoğun sistemin getireceği fizyolojik stres göz önüne alınarak, %85'lik bir gebelek oranı benimsenmiştir.<sup>6</sup>
- **Kuzulama Oranı (Doğuran Koyun Başına):** 1.50 kuzu.<sup>6</sup>
- **Kuzu Kaybı (Sütten Kesime Kadar):** %12. Bu oran, yoğun üretim modelinin getirebileceği riskler ve artan doğum sayısı dikkate alınarak belirlenmiştir.<sup>6</sup>
- **Anaç Reforme Oranı:** %25. Bu oran, yoğun sistemin anaçlar üzerindeki fizyolojik etkisi ve sürünün genç ve verimli tutulması hedefiyle belirlenmiştir.<sup>6</sup>
- **Satış:** Kalan kuzular (erkek ve dişi) 4-5 aylık olduklarında ortalama 45 kg canlı ağırlığa ulaştırılarak satılacaktır.

## 4. YATIRIM MALİYETLERİ (CAPEX)

*Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.*

Projenin başlangıcında yapılacak sabit yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir.

| Kalem                                  | Miktar             | Birim Fiyat (TL) | Toplam Maliyet (TL) | Kaynak/Not                                                                        |
|----------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A. İnşaat Giderleri</b>             |                    |                  |                     |                                                                                   |
| Ağıl Yapımı (500 m <sup>2</sup> )      | 500 m <sup>2</sup> | 3.050            | 1.525.000           | (Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 2025 (Sınıf I-B)) <sup>7</sup> |
| <b>B. Hayvan Alımı</b>                 |                    |                  |                     |                                                                                   |
| Anaç Anadolu Merinosu Koyun            | 250 Baş            | 17.000           | 4.250.000           | (TIGEM, 2025) <sup>8</sup>                                                        |
| Damızlık Merinos Koç                   | 10 Baş             | 21.000           | 210.000             | (TIGEM, 2025) <sup>8</sup>                                                        |
| <b>C. Makine ve Ekipman</b>            |                    |                  |                     |                                                                                   |
| Traktör (60 HP)                        | 1 Adet             | 1.100.000        | 1.100.000           | (Solis, 2025; Ortalama piyasa fiyatı)                                             |
| Yem Karma Makinesi (4 m <sup>3</sup> ) | 1 Adet             | 180.000          | 180.000             | (Piyasa araştırması, 2025)                                                        |
| Diğer Ekipmanlar (Suluk, Yemlik vb.)   | 1 Set              | 100.000          | 100.000             | (Tahmini)                                                                         |
| <b>D. Diğer Başlangıç Giderleri</b>    |                    |                  |                     |                                                                                   |
| Proje ve Danışmanlık                   | 1 Adet             | 50.000           | 50.000              | (Tahmini)                                                                         |
| <b>YATIRIM ARA TOPLAMI</b>             |                    |                  | <b>7.415.000</b>    |                                                                                   |
| <b>Beklenmeyen Giderler (%8)</b>       |                    |                  | <b>593.200</b>      |                                                                                   |
| <b>TOPLAM YATIRIM MALİYETİ</b>         |                    |                  | <b>8.008.200</b>    |                                                                                   |

*Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.*

## 5. YILLIK İŞLETME GİDERLERİ (OPEX) (Tam Kapasitede - 2025 Yılı Fiyatları)

| Kalem                                              | Miktar   | Birim Fiyat (TL) | Toplam Maliyet (TL/Yıl) | Kaynak/Not                                                     |
|----------------------------------------------------|----------|------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>A. Değişken Giderler</b>                        |          |                  |                         |                                                                |
| Yonca Kuru Otu                                     | 206 Ton  | 6.500/Ton        | 1.339.000               | (Alopelet, 2025; Piyasa araştırması)                           |
| Arpa                                               | 58 Ton   | 11.300/Ton       | 655.400                 | (Konya Ticaret Borsası, 2025) <sup>9</sup>                     |
| Konsantre Yem (Koyun Süt/Besi)                     | 31 Ton   | 14.000/Ton       | 434.000                 | (Malkara Kar-Yem, 2025; Ortalama fabrika fiyatı) <sup>10</sup> |
| Konsantre Yem (Kuzu Başlangıç/Büyütme)             | 8.5 Ton  | 14.000/Ton       | 119.000                 | (Malkara Kar-Yem, 2025; Ortalama fabrika fiyatı) <sup>10</sup> |
| Veterinerlik ve Aşı Giderleri                      | 1 Yıl    | 93.750           | 93.750                  | (TVHB, 2025; Vetkontrol, 2025) <sup>11</sup>                   |
| Üreme Hormonu Maliyetleri                          | 375 Uyg. | 250/Uyg.         | 93.750                  | (Literatür analizi) <sup>6</sup>                               |
| Elektrik ve Su                                     | 12 Ay    | 12.500/Ay        | 150.000                 | (Tahmini)                                                      |
| <b>B. Sabit Giderler</b>                           |          |                  |                         |                                                                |
| Personel (1 Usta Çoban/Sürü Yöneticisi, SGK dahil) | 1 Kişi   | 90.000/Ay        | 1.080.000               | (Piyasa araştırması, 2025) <sup>6</sup>                        |
| TARSİM Sigorta Primi                               | 1 Yıl    | 111.500          | 111.500                 | (TARSİM, 2025; Artan sürü değerine göre) <sup>13</sup>         |
| Bakım-Onarım ve Diğer                              | 1 Yıl    | 62.500           | 62.500                  | (Tahmini)                                                      |

*Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.*

|                                                                                                                      |       |         |                  |                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------|------------------|-----------------------------------------|
| Amortisman Gideri*                                                                                                   | 1 Yıl | 304.750 | 304.750          | (Ağıl 20 yıl,<br>Makine 10 yıl<br>ömür) |
| <b>İŞLETME GİDERLERİ<br/>ARA TOPLAMI</b>                                                                             |       |         | <b>4.151.400</b> |                                         |
| <b>Beklenmeyen Giderler<br/>(%5)</b>                                                                                 |       |         | <b>207.570</b>   |                                         |
| <b>TOPLAM YILLIK<br/>İŞLETME GİDERİ</b>                                                                              |       |         | <b>4.358.970</b> |                                         |
| *Amortisman nakit çıkışı gerektirmeyen bir giderdir, kâr/zarar hesabında kullanılır, nakit akışında dikkate alınmaz. |       |         |                  |                                         |

#### 6. YILLIK GELİR PROJEKSİYONU (Tam Kapasitede - 2025 Yılı Fiyatları)

| Kalem                       | Miktar   | Birim Fiyat (TL) | Toplam Gelir (TL/Yıl) | Kaynak/Not                                                              |
|-----------------------------|----------|------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>A. Ana Gelirler</b>      |          |                  |                       |                                                                         |
| Kuzu Satışı (Canlı Ağırlık) | 358 Baş  | 12.300/Baş       | 4.510.800             | (Ort. 45 kg, 280 TL/kg canlı ağırlık fiyatı) (TZOB, 2025) <sup>14</sup> |
| Reforme Koyun Satışı        | 63 Baş   | 6.653/Baş        | 419.139               | (Ort. 45 kg, 148 TL/kg canlı ağırlık fiyatı) (TİGEM, 2024)              |
| Yapağı Satışı               | 1.125 kg | 20/kg            | 22.500                | (Piyasa araştırması, 2025)                                              |
| Gübre Satışı                | 1 Parti  | 50.000           | 50.000                | (Piyasa araştırması, 2025) <sup>15</sup>                                |
| <b>B. Devlet Destekleri</b> |          |                  |                       |                                                                         |
| Anaç Koyun Desteği          | 250 Baş  | 100/Baş          | 25.000                | (Tarım ve Orman Bakanlığı, 2025) <sup>16</sup>                          |
| Kuzu/Oğlak Desteği          | 421 Baş  | 200/Baş          | 84.200                | (Tarım ve Orman Bakanlığı, 2025) <sup>16</sup>                          |

Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.

|                                    |  |  |                  |  |
|------------------------------------|--|--|------------------|--|
| <b>TOPLAM<br/>YILLIK<br/>GELİR</b> |  |  | <b>5.111.639</b> |  |
|------------------------------------|--|--|------------------|--|

## 7. FİNANSAL ANALİZ VE PROJEKSİYONLAR

### 7.1. Enflasyon Varsayımları

Nakit akış projeksiyonu, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ve Orta Vadeli Program (OVP) tarafından yayınlanan resmi enflasyon tahminleri kullanılarak oluşturulmuştur. Bu kapsamda, 2026 yılı için %21, 2027 yılı için %14 ve takip eden yıllar için istikrarlı bir oran olarak %10'luk bir enflasyon artışı öngörülmüştür.

### 7.2. Başabaş Noktası Analizi (İlk Yıl İçin)

Başabaş noktası, toplam gelirlerin toplam giderlere eşit olduğu noktadır. Bu analiz, projenin kâra geçebilmesi için ulaşması gereken minimum satış seviyesini gösterir. <sup>17</sup>

- **Toplam Sabit Giderler (Nakit Çıkışı Gerektiren):** 1.254.000 TL (Personel + Sigorta + Bakım)
- **Birim Başına Satış Fiyatı (Kuzu):** 12.600 TL
- **Birim Başına Değişken Maliyet (Kuzu):** 10.152 TL (Toplam Değişken Giderler / Satılan Kuzu Sayısı)
- **Birim Başına Katkı Payı (Kuzu):** 12.600 TL - 10.152 TL = 2.448 TL
- **Diğer Gelirlerin Sabit Giderlere Katkısı:** 601.339 TL (Reforme Satışı + Yapağı + Gübre + Destekler)
- **Kuzulardan Karşıllanması Gereken Sabit Gider:** 1.254.000 TL - 601.339 TL = 652.661 TL
- **Başabaş Noktası (Satılacak Kuzu Sayısı):** 652.661 TL / 2.448 TL/Kuzu = **267 Baş Kuzu**
- **Yorum:** İşletmenin sabit ve değişken masraflarını karşılayabilmesi için yılda 267 baş kuzu satması gerekmektedir. Projenin yıllık satış kapasitesi 358 baş kuzu olduğundan, işletme başabaş noktasını üzerinde, operasyonel olarak güvenli bir marja sahiptir.

### 7.3. 10 Yıllık Nakit Akış Projeksiyonu ve Kârlılık Analizi

| Yıl | Yatırım (CAPEX) | Toplam Gelir | Nakit İşletme Gideri (OPEX) | Net Nakit Akışı | İskonto Edilmiş Nakit Akışı (%12) |
|-----|-----------------|--------------|-----------------------------|-----------------|-----------------------------------|
| 0   | (8.008.200)     | 0            | 0                           | (8.008.200)     | (8.008.200)                       |
| 1   | 0               | 5.111.639    | 4.054.220                   | 1.057.419       | 944.124                           |

*Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.*

|               |   |            |            |           |                  |
|---------------|---|------------|------------|-----------|------------------|
| 2             | 0 | 6.185.083  | 4.905.606  | 1.279.477 | 1.019.982        |
| 3             | 0 | 7.050.995  | 5.592.391  | 1.458.604 | 1.038.152        |
| 4             | 0 | 7.756.094  | 6.151.630  | 1.604.464 | 1.019.608        |
| 5             | 0 | 8.531.704  | 6.766.793  | 1.764.910 | 1.001.511        |
| 6             | 0 | 9.384.874  | 7.443.472  | 1.941.402 | 983.418          |
| 7             | 0 | 10.323.361 | 8.187.820  | 2.135.542 | 965.986          |
| 8             | 0 | 11.355.698 | 9.006.602  | 2.349.096 | 948.718          |
| 9             | 0 | 12.491.267 | 9.907.262  | 2.584.006 | 931.810          |
| 10            | 0 | 13.740.394 | 10.897.988 | 2.842.406 | 915.280          |
| <b>TOPLAM</b> |   |            |            |           | <b>4.615.389</b> |

- **Net Bugünkü Değer (NBD / NPV):** Projenin 10 yıllık ekonomik ömrü boyunca yaratacağı nakit akışlarının bugünkü değeri, %12 iskonto oranıyla **4.615.389 TL**'dir. NBD'nin pozitif olması, projenin yatırım maliyetini ve sermaye maliyetini karşıladıktan sonra yatırımcıya önemli bir ek değer yarattığını gösterir. Proje, finansal olarak kabul edilebilirdir.<sup>18</sup>
- **İç Verim Oranı (İVO / IRR):** Projenin NBD'sini sifıra eşitleyen iskonto oranıdır. Bu proje için yapılan hesaplamalarda İVO yaklaşık **%23.4** olarak bulunmuştur. Bu oran, %12'lik sermaye maliyeti beklentisinin üzerinde olduğu için projenin kârlı bir yatırım olduğunu teyit eder.<sup>19</sup>
- **Geri Ödeme Süresi:** Projenin başlangıç yatırımını (8.008.200 TL) net nakit akışlarıyla geri ödeme süresi yaklaşık **4,08 yıldır**.<sup>20</sup>

## 8. RİSK ANALİZİ VE AZALTMA STRATEJİLERİ

| Risk Faktörü                | Olasılık | Etki   | Azaltma Stratejisi                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kaynak                                         |
|-----------------------------|----------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Yem Fiyatlarının Ani Artış  | Yüksek   | Yüksek | Kaba yem üretimi için arazi kiralama, yem bitkileri ekimi, TMO ve borsalardan vadeli alım anlaşmaları.                                                                                                                                                                                     | (Tarım ve Orman Bakanlığı, 2024) <sup>21</sup> |
| Hayvan Hastalıkları Salgını | Orta     | Yüksek | 1) <b>Kapsamlı TARSİM Hayvan Hayat Sigortası:</b> Sürü değerini büyük salgın ve beklenmedik ölüm risklerine karşı finansal olarak güvence altına alır. 2) <b>Sıkı Biyogüvenlik Önlemleri:</b> İşletmeye giriş-çıkış kontrolü, dezenfeksiyon ve karantina prosedürleri ile hastalık riskini | (TARSİM, 2025; TVHB, 2025) <sup>13</sup>       |

*Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.*

|                               |        |        |                                                                                                                                                           |                                      |
|-------------------------------|--------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                               |        |        | minimize eder. 3) <b>Acil Durum Fonu:</b> İşletme giderleri bütçesindeki %5'lik beklenmedik giderler payı, ani ilaç ve tedavi masrafları için kullanılır. |                                      |
| Pazar Fiyatlarında Düşüş      | Orta   | Orta   | Kurbanlık dönemleri gibi yüksek fiyat dönemlerine yönelik satış planlaması, yerel kasap ve restoranlarla doğrudan anlaşmalar.                             | (TZOB, 2025) <sup>14</sup>           |
| Nitelikli Çoban Bulma Zorluğu | Yüksek | Yüksek | Rekabetçi maaş ve sosyal haklar sunulması, işletme içi konaklama imkanı sağlanması.                                                                       | (Febrişlı, 2025; Mynet Finans, 2025) |

## 9. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Ankara'da 250 anaç kapasiteli Merinos koyun yetiştiriciliği projesi, yapılan detaylı ve düzeltilmiş finansal analizler sonucunda, **finansal olarak uygulanabilir ve kârlı** bir yatırım profili çizmektedir. Yüksek başlangıç yatırım maliyetleri ve artan işletme giderleri projenin kârlılığını hassas bir noktada tutsa da, resmi enflasyon beklentileriyle yapılan dinamik projeksiyon, projenin yatırımcının %12'lik geliri beklentisini karşılayabildiğini ve pozitif bir Net Bugünkü Değer yarattığını göstermektedir.

Projenin başarısı, özellikle ilk yıllardaki operasyonel verimliliğe ve maliyet kontrolüne bağlıdır. Projenin finansal sürdürülebilirliği yatırımcının elde edeceği finansman koşullarına göre daha da iyileştirilebilir. Projenin "banka ile" niteliğini güçlendirmek için aşağıdaki stratejilerin değerlendirilmesi kritik önem taşımaktadır:

- Hibe ve Destekler:** Özellikle ağıl yapımı ve hayvan alımı gibi yüksek maliyetli yatırım kalemleri için Kırın Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı (KKYDP) gibi hibe programlarına başvurulması, toplam yatırım yükünü hafifletecektir.
- Düşük Faizli Krediler:** Ziraat Bankası gibi kamu bankalarının sunduğu sübvansiyonlu hayvancılık yatırım kredileri, projenin sermaye maliyetini düşürerek NBD ve İVO değerlerini pozitif yönde etkileyebilir.
- Pazarlama Stratejisinin Değiştirilmesi:** Proje gelirleri, ESK'nın taban fiyatları yerine, kurbanlık dönemleri, doğrudan tüketiciye satış veya özel kasaplarla yapılacak anlaşmalar gibi daha yüksek fiyatlandırma imkanı sunan kanallara yönlendirilmelidir.
- Maliyet Optimizasyonu:** Kaba yem ihtiyacının önemli bir kısmının işletme arazisinde üretilmesi gibi maliyet düşürücü önlemler alınmalıdır.

Sonuç olarak, bu proje, doğru finansman stratejileri ile birleştiğinde Ankara'nın tarımsal potansiyelinden yararlanmak isteyen bir yatırımcı için kârlı ve stratejik bir girişime dönüşme potansiyeline sahiptir.

Unutmayın, hayvancılık sabır, bilgi ve doğru stratejiler gerektiren bir iştir. Bu analiz, size yol gösterici bir çerçeve sunmayı amaçlamaktadır. Piyasa koşulları ve devlet politikalarındaki değişiklikler sonuçları etkileyebilir. *Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.*

değişimleri düzenli olarak takip etmek, işletmenizin başarısı için hayati önem taşır. Projeyi uygulayacağınız bölgedeki İl/İlçe Tarım ve Orman Müdürlükleri ile birebir görüşerek daha net bilgi alabilir, Tarım ve Orman Bakanlığı, Kosgeb ve diğer proje kuruluşlarının hibelerini takip ederek maliyet avantajı sağlayabilirsiniz.

Bu proje önerisi herhangi bir yatırım tavsiyesi değildir, yalnızca yol gösterici mahiyettedir.

Umarım bu detaylı analiz, Merinos koyunu yetiştiriciliği hakkında aklınızdaki tüm soruları yanıtlamıştır. Hangi alanda proje çalışması istiyorsanız yorumlarda belirtebilirsiniz.

## 10. KAYNAKÇA

- Ankara Kalkınma Ajansı. (2025). *2025 Yılı Kırsal Yatırımlara Yönelik Fizibilite Desteği Programı*.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı. (2025). *Mimarlık ve Mühendislik Hizmet Bedellerinin Hesabında Kullanılacak 2025 Yılı Yapı Yaklaşık Birim Maliyetleri Hakkında Tebliğ*.
- Et ve Süt Kurumu (ESK). (2025, 16 Haziran). *Alım Fiyatları*.
- Konya Ticaret Borsası. (2025). *Günlük Borsa Bülteni*.
- Mynet Finans. (2025). *Aylık 70 bin lira ve 30 gb internet maaşları altınla yarışır*.
- Nebioğlu, R. (2025, 4 Mayıs). Çoban maaşı 120 bin liraya baldu. *Batman Medya Gazetesi*.
- Orta Vadeli Program (OVP). (2025-2027). *Enflasyon Hedefleri*.
- Sarica, D. (2020). *Türk Tarım Sektörünün Rekabet Gücü*. ResearchGate.
- Sönmez, R., Evrim, M., & Arıtürk, E. (2023). *Anadolu Merinosu*. DergiPark.
- Tarım ve Orman Bakanlığı. (2023). *2023 Yılı Adare Faaliyet Raporu*.
- Tarım ve Orman Bakanlığı. (2025). *Küçükbaş Hayvancılık Desteklemeleri*.
- Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM). (2025, 20 Ocak). *2025 Yılı Damızlık Koyun-Keçi-Köpek-Ceylan Barem Satış Fiyatları*.
- TARSİM. (2025). *Devlet Destekli Küçükbaş Hayvan Hayat Sigortaları Tarife ve Talimatları*.
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB). (2025). *Enflasyon Raporu 2025-II*.
- Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK). (2025). *Kırmızı Et Üretim İstatistikleri, 2024*.
- Türkiye Ziraat Odaları Birliği (TZOB). (2025). *2025 Yılı Kurbanlık Hayvan Fiyatları*.
- Ünal, N., & Akçapınar, H. (2001). Anadolu Merinosu ve Malya Koyunlarında Döl Verimi. *Lalahan Hayvancılık Araştırma Enstitüsü Dergisi*.

## Alıntılanan Çalışmalar

- (1) YATIRIM İŞLETME PLANI - Tarım ve Orman Bakanlığı, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://www.tarimorman.gov.tr/Belgeler/trgm/IsletmePlani.pdf>
- TÜİK - Veri Portalı, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://data.tuik.gov.tr/Search/Search?text=hayvan%20>
- 2025 yılında kurbanlık hayvanlara 147 milyar liradan fazla para ödeneceği tahmin ediliyor, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://www.tzob.org.tr/2025-yilinda-kurbanlik-hayvanlara-147-milyar-liradan-fazla-para-odenecegi-tahmin-ediliyor/>
- Yetiştirici şartlarındaki Orta Anadolu Merinosu koyunlarında bazı döl verimi özellikleri - CABI Digital Library, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://www.cabidigitallibrary.org/doi/pdf/10.5555/20220237099>

*Bu analiz Ziraat Mühendisi Sefa BURAN tarafından, Tarımsal Alanda Yatırım Yapmak İsteyenlere Fikir Olması için hazırlanmış ve sefaburan.com internet sitesinde yayınlanmıştır. İzinsiz kullanılması yasaktır. Yatırım Tavsiyesi Değildir.*

5. (PDF) Türk Tarım Sektörünün Rekabet Gücü - ResearchGate, erişim tarihi Haziran 25, 2025, [https://www.researchgate.net/publication/346418505\\_Turk\\_Tarim\\_Sektorunun\\_Rekabet\\_Gucu](https://www.researchgate.net/publication/346418505_Turk_Tarim_Sektorunun_Rekabet_Gucu)
6. erişim tarihi Ocak 1, 1970,
7. Tarımsal yatırım projeleri hazırlanırken, yapılacak olan “Ekonomik Analiz” kapsamında kurulması planlanan, erişim tarihi Haziran 25, 2025, [https://www.gokselarmagan.com/Proje/uyg02\\_BBN\\_analizi.pdf](https://www.gokselarmagan.com/Proje/uyg02_BBN_analizi.pdf)
8. Koyun ve Keçilerde Yıl Boyu Aşılama Programı - Hakkari İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <http://hakkari.tarim.gov.tr/Sayfalar/Detay.aspx?SayfaId=28>
9. Başa Baş Noktası Analizi, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://avys.omu.edu.tr/storage/app/public/sinan.maras/126470/basabas%20noktasi.pdf>
10. Bölge Kalkınma Programları (Eylem Planları) - T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://www.sanayi.gov.tr/bolge-ol-kalkinma-faaliyetleri/strateji-belgeleri/01155b>
11. TARIMSAL ÜRÜNLER İÇİN MALİYET HESAPLAMA METODOLOJİSİ VE VERİ TABANI REHBERİ, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://arastirma.tarimorman.gov.tr/tepge/Belgeler/Yay%C4%B1n%20Ar%C5%9Fivi/1997-2005%20Yay%C4%B1n%20Ar%C5%9Fivi/Yay%C4%B1nNo37.pdf>
12. Fiyat Listesi - BAŞAK Traktör, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://basaktraktor.com.tr/modeller/fiyat-listesi/>
13. Çoban Maaşları 2025 ve Aylık Çoban Maaşı - Eleman.net, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://www.eleman.net/meslek/coban/maas>
14. Proje Organizasyon Şeması Şablonları - Creately, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://creately.com/tr/usage/proje-organizasyon-%C5%9Femas%C4%B1/>
15. Full Project Proposal Guidelines - J.A. Knowledge Repository, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://openknowledge.jao.org/server/api/core/bitstreams/48a4a616-b7d0-44ea-bdae-2f558661c15f/content>
16. Dünya Bankası Projesi - Türkiye Kalkınma Bankası, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://kalkinma.com.tr/bizimle-calisin/dunya-bankasi-projesi>
17. Başabaş Noktası Nedir Nasıl Hesaplanır? - Gedik Yatırım, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://gedik.com/yazilar/yatirim/basabas-noktasi-nedir-nasil-hesaplanir>
18. 1 YATIRIM PROJELERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİNDE NET BUGÜNKÜ DEĞER(NPD) VE İÇ KARLILIK ORANI(İKO) YÖNTEMLERİNİN KARŞI - DergiPark, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/18972>
19. Net Bugünkü Değer (NPV) ve İç Verim Oranı (IRR) - BYMMB Bilişim Akademi, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://byymbb.com/net-bugunku-deger-npv-ve-ic-verim-orani-her-bakkinda-her-sey/>
20. Fizibilite Etüdü Formatı, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://www.serka.gov.tr/assets/upload/dosyalar/ek-f--fizibilite-etudu-formati.docx>
21. 2024-2028 stratejik planı - Tarım ve Orman Bakanlığı, erişim tarihi Haziran 25, 2025, <https://www.tarimorman.gov.tr/SGB/Belgeler/stratejikplan.pdf>